
다가오는 시대의 인재상

Leaders in Current Times

(Recommendations for Korean-Americans)

James H. Hwang, Ph.D.

December-3-2017

요약 (Executive Summary)

- 미국에 사는 한인들의 공통된 바람은 자녀들이 주류 사회에서 성공된 삶을 누리는 것
 - 이를 위하여 교육, 진학, 직장 문제를 최우선 과제로 인식함
- 하지만 한인 부모님들은 좋은 대학 입학은 교육의 목표로 여기시는 경향이 있음
 - 교육은 평생의 과정
 - 단기적 사고방식으로는 성공하기에 필요한 자질을 개발/발전하기 어려움
 - 좋은 학교에 입학했다고 해도 경쟁에서 이기기 힘들고 졸업 후 미국 사회의 리더로 성장하기 어려움
- 이십오년간 미국 학계와 정부 기관에서의 경험을 바탕으로 세미나를 마련함
 - 미국에서 영향력 있는 사람이 되는 방법은?
 - 다가오는 시대는 어떠한 인재들을 원하는가?

James Hwang 약력 (Who is James Hwang?)

- **NASA Jet Propulsion Laboratory (2017 – Current)**
- **MIT Lincoln Laboratory (2012 – 2017)**
 - **Guest speaker for European Space Agency (2012 – Current)**
 - **Advisor for Muller-BBM GmbH & Siemens (2012 – Current)**
 - **Guest speaker at Seoul National Univ. Dept. of Aerospace Eng. & KAIST Dept. of Aerospace Eng. (2017)**
 - **Advisor for DoD – Missile Defense Agency (2015 – 2017)**
 - **Advisor for Australian National Univ. Mt. Stromlo Observatory National Spacecraft Integration & Testing Center (2014 – 2016)**
 - **Guest speaker at Graduate School of MIT Dept. of Aero/Astro & Graduate School of UMASS Lowell Dept. of Mech. Eng. (2015)**
- **Space Exploration Technologies (2012 – 2012)**
- **NASA Jet Propulsion Laboratory (2000 – 2011)**
- **Ph.D. in Aerospace Eng. from Univ. of Kansas (1999)**

목차 (Outline)

- ➔ ① 한국식 소통 방식의 장단점
- ② 사차 산업 혁명 시대의 특이점
- ③ 미래를 선도하는 기관들이 찾는 인재상
- ④ 동기 유발의 한 방법

한국식 가치 기준의 장단점 (Korean Values)

1

- 공동체 의식이 강함
 - 편 가르기가 심함
 - 생각이 다르면 적대시
 - 개성있는 자는 따돌림?
- 토론/대화보다 지시/복종
 - No Communication
 - 한 사람이 대화를 독차지 하는 경우가 생김
 - 질문/설명/주고 받기를 못함
 - 싸울때만 직선적으로 대화?
 - 선생님들이 오해?
 - 자신의 주장이 반대되면 기분 나빠함
- 절차, 형식, 서열을 중시함
 - 직함은 사람의 수준과 상관 없음
- 잘 따라함/순종적
 - 남 하는 것까지는 할 수 있다
 - 좋은 학생이 될 수 있음
 - 하지만 최고의 절대 조건은 창의력
 - 음악 예: Beating은 누구나 함
 - Extra dimension이 있어야
- 감정적 사고 방식
 - 논리적, 체계적 방식을 어려워함
 - 과장과 허풍이 자주 쓰임
 - 증명/증거없이 나를 믿어라?
- 사람들을 잘 챙김
 - 경우에 따라 지나치게 친절함
 - 사람을 불편하게 할 수 있다

미국식 가치 기준의 장단점 (American Values)

1

- 개인적/자기 중심적
 - 개성/독특함을 중요시
 - I am fearfully and wonderfully made (기묘하게 지음을 받음)
 - 지나칠 정도의 자기 자랑?
 - 잘못을 시인하는 일이 드뭄
- 모든 사람이 동등
 - 관대하고 남을 잘 도와줌
 - 직접적이고 솔직한 소통방식
- 물질주의
 - 달란트 (talents) 비유
 - 게으르면 없게되
- 운명은 자기 하기 나름
 - 미리 정해진 것이 아니다
 - 열심/자수성가(self-made)를 강조함
 - 경쟁을 매우 중요시
 - 일등만 최고로 여김
 - 미래지향적
 - Who cares 옛날에 뭐하던 사람?
- 합리적/과학적/논리적/실용적 사고 방식이 기본
 - Don't just sit there, do something!

미국식은 한국식의 정반대

한인 교포/학생들의 전형적 문제들 (Typical Issues of Korean-Americans)

1

- 사회/직장/학교에서 두각/존재감이 절대적으로 부족함
 - 자신감 부족으로 이어지고 소극적으로 변함
 - 자기와 비슷한 사람들 끼리만 어울리게 된다
 - 예: 한인끼리, 동양인끼리
 - 한국인은 미국 인구의 1%도 안됨
 - 교회: 나머지 99%의 사람들은 어떻게 전도하나?
 - 인정받음/존재감은 삶의 가치/의미/행복/즐거움과 직결
 - 조승희: 공부 잘했지만 60여명을 사살함 (Virginia Tech Massacre)
- 상투적이고 지루하다
 - Predictable, uninspiring, boring
- 한인 교포/자녀들은 힘들다
 - 부모 걱정할까 말 안해
 - 교회/집에서는 고통/인내/참음/연단만 반복/강조해?
 - 한두번은 들어도 한계가 있고 결국은 마음이 떠나는 경우가 다반사
 - 부정적인 사실도 긍정적으로 인식되게 하는 것이 중요

미국에서 성공하기 - 1/2 (When in Rome, do as the Romans do)

1

- 한국인/식이라고 점수 더 주고 반기는 학교/직장은 한 곳도 없다
 - 있다면 절대로 가지마라
- 동양에서도 서구화된 개인과 집단이 영향력을 미침
 - 세계 모든 사람들이 미국/서구식을 따라하고자 함
- 미국식 문화를 철저히 이해하고 행해야 성공함
 - 강점은 행하고 약점은 보완할 것
 - 다른 문화를 이해/접목해 세계적인 영향력을 기를 것

CNN Money us. + Business Markets Tech Media Personal Finance Small Biz Luxury stock tickers

The next big thing for China's wealthy: Etiquette classes

by Kathryn Vasel @KathrynVasel
November 20, 2014 4:05 PM ET



Wealthy Chinese are paying a lot of money to take classes on Western etiquette, like this one at Seaton, a British culture and etiquette company in China.

For the wealthy Chinese, it's no longer enough to look the part. They're now paying big bucks to learn how to act the part too.

미국에서 성공하기 - 2/2 (Improve Communication & Charisma)

1

- 소통의 수준을 높이기 위해 노력하라
 - 미국/세계 문화/사건/문제들에 대해 자녀/동료들의 의견을 물어보라
 - 대화를 단정적/확정적으로 하면 벽이 생김
 - 영어 못하는 것과 상관없다
- 카리스마(Charisma)를 더 기르기 위해 노력하라
 - 개성/독창성/창의력을 가장 중요하게 생각할것
 - 우리는 한사람 한사람 빛나도록 창조 되었다
 - 절대로 상대방이 어떻게 생각할까에 신경쓰지 말라
 - 나의 값어치(value)는 다른 사람의 생각/의견으로 정해지지 않는다
 - 옥과 석을 잘 구별해 현명하게 들은 이야기를 활용 할것
 - 절대로 판에 박힌 소리로 이야기 하지 말것
 - 지겹고 효과적이지 않다

자기만의 방식을 창조하여라

구체적 방법들 – 1/3 (Improvement Strategies – 1/3)

1

- **말: 한국말, 생각: 개인/합리적**
 - 과학적/논리적으로 생각하라
 - 과학: 가정이 철저한 검증/증거를 통과해야 사실로 증명되는것
 - 왜 하는가를 언제나 물어보라
 - 나만의 목적/이유가 있어야
- **간결/합리/객관적으로 대화**
 - 장황하게 설교마라
- **질문하고 질문을 유발하며 대화**
 - 상대방 60% 말하게 유도
- **판단에 필요한 정보를 제공해 현명한 결정을 하게끔 유도하라**
 - 절대로 결정해주려 하지마라
 - 결과는 설명/설득하는 자의 책임
- **단답식/단정적 대화를 피할것**
 - 밥 먹었니/숙제 했니,...
 - 꼬리가 꼬리를 물게 대화
 - 된다/안된다, 할래면하고 말래면 말라,...
 - 화를 돋움/비이성적/guilt trip,...
- **미국식 관습과 문화를 익힐것**
 - 식사 예절/인사/악수/대화/소개/질문/상대방 배려/유머 감각,...
 - 한국말이건 영어건 완벽한 말을 구사할것
 - 완전하게 문장을 구성할 것
 - No. 엄마 물!
 - 미국식 사람들과 접촉을 늘려라
 - How?

구체적 방법들 – 2/3

(Improvement Strategies – 2/3)

1

- 질문: Game을 해도 되나요?
 - Yes, No로 잘못되게 질문됨
 - 문제는 game이 아니고 priority?
 - 할 것 많은데 다른 것에 신경써?
- 이것 좀 해(줘)/해라/했니?
 - No. 나는 노예가 아니다
 - Yes. 나좀 도와줄 수 있겠니/할 수 있다고 생각하니?
 - 절대로 명령하지 말고 물어보라
- 뭐를 아나/아직 어린데?
 - No. 내 생각만큼 의미있다
 - 절대로 맞다 틀리다 하지 말라
 - Yes. 너무 interesting한 생각이다/이것은 어떠하냐?
- 꼬리가 꼬리를 물게 질문/대화
 - No. 밥 먹었니?
 - Yes. 점심에 무엇을 먹었니/어떻게 생선이 요리 되었니/어떠한 생선이 좋으니,...
- 남았는데 좀 드세요
 - No. 나는 쓰레기 통이 아니다
 - Yes. 너무 맛있는데 조금 드셔 보시겠습니까?
- 식사 예절
 - 음식물이 입 안에 있는 상태로 절대로 이야기 하지 말라, ...
 - 가장 중요한 식사 예절

안에서 새는 바가지 밖에서도 샌다

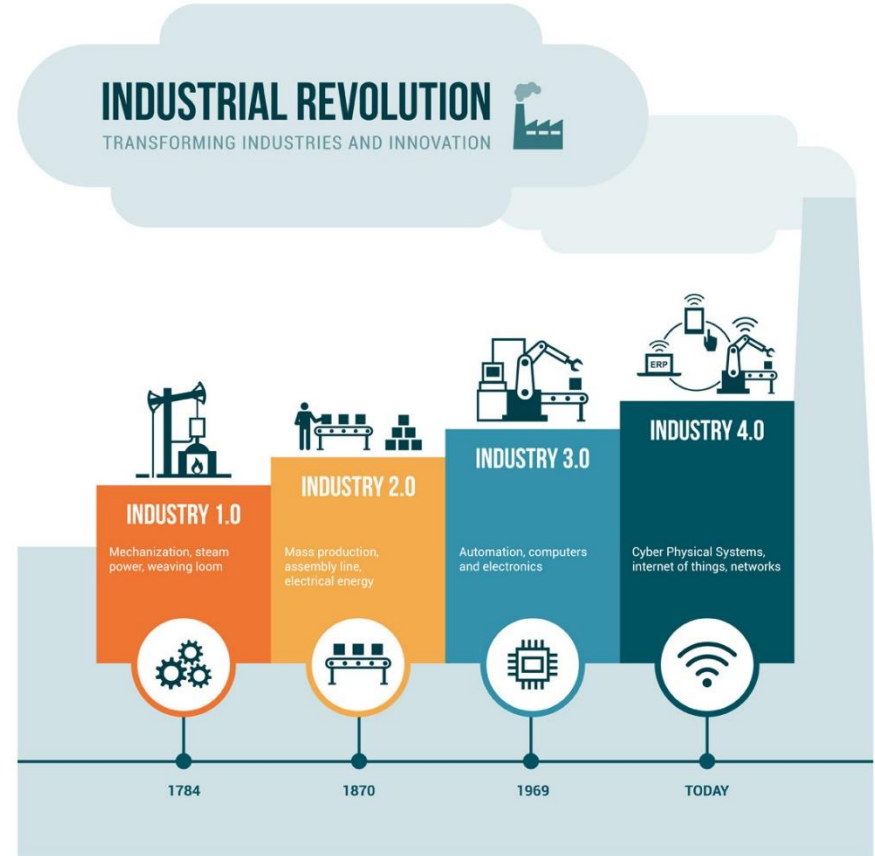
목차 (Outline)

- ① 한국식 소통 방식의 장단점
- ➔ ② 사차 산업 혁명 시대의 특이점
- ③ 미래를 선도하는 기관들이 찾는 인재상
- ④ 동기 유발의 한 방법

사차 산업 혁명 시대 (Fourth Industrial Revolution)

2

- 일차, 이차, 삼차는 과학, 기계, 기술 발명을 통한 발전과 확장
 - 증기, 모직, 철강, 공장, 화학, 교통/교류, 자동차, 전기, 전자, 비행기, computer, internet, ... 등등
- 삼차까지는 분야 전문가의 역할이 중요
- 사차는 기존의 기술들을 접합하는 것이 핵심
 - 창조력의 새로운 정의
- 사차 산업 혁명은 앞으로 몇 십년간 사회 모든 분야에 영향을 미치게 됨



사차 산업 혁명 시대의 특징들 (Expected Changes)

2

- 많은 일자리가 사라질 것으로 예측됨
 - 기계가 대신하지 못하는 분야를 주목해야
 - 또한 무슨 일이든지 창조성을 가미해 자신만의 영역을 키워야
- 창조력은 사물을 보고 접합하는 능력
 - 사물을 나만의 관점으로 보고 새로운 생각을 구상하라
 - 자동차와 인공지능의 조합: 자율구륜 자동차 (self-driving vehicle)
 - 사람과 기계의 조합: 가상현실 (virtual reality, augmented reality)
- MIT Question: 성격과 이익 관계가 다른 사람들을 묶어서 최고의 성과를 내는 나만의 방법은 무엇인가?
 - 너 싫으면 그만둬?
 - 다른 사람들과 협력을 도출하는 능력이 매우 중요시 됨
 - 분야 전문가보다 모든 사물/사람을 잘 이해하고 다룰 줄 아는 사람이 필요
 - 사람들이 더 합리적으로 사고/행동하게 요구됨

합리적/독창적/창조력은 더 중요해지고 있음

목차 (Outline)

- ① 한국식 소통 방식의 장단점
- ② 사차 산업 혁명 시대의 특이점
- ➔ ③ 미래를 선도하는 기관들이 찾는 인재상
- ④ 동기 유발의 한 방법

MIT와 UMASS의 존재 이유 (Differences between MIT & UMASS)

3

- MIT, Harvard같은 대학의 존재 이유는 혁신적 연구, 개발, 미래 창조
 - UMASS나 UC의 존재 이유는 MA, CA 주민들에게 교육 제공이 우선
- Google이나 Facebook같은 미래지향적 회사는 새로운 사업을 창조하며 이윤을 생산함
 - NASA나 국방부는 세금으로 운영됨

목적이 다르니 뽑는 사람도 다르다

입학 기준의 차이 (Differences in Admission Criteria)

MIT

가장 중요

Factor	Important	Important	Considered	Not Considered
Rigor of Secondary School Record		X		
Academic GPA		X		
Standardized Tests		X		
Class Rank			X	
Recommendations		X		
Essay		X		
Interview		X		
Level of Applicant's Interest				X
Extracurricular Activities		X		
Volunteer Work			X	
Particular Talent/Ability		X		
Character/Personal Qualities	X			
First Generation to Attend College			X	
State Residency				X
Geographic Residence			X	
Relation with Alumnus				X
Religious Affiliation/Commitment				X
Ethnicity			X	
Work Experience			X	

특기
자질/독특함

가장 중요

Factor	Important	Important	Considered	Not Considered
Rigor of Secondary School Record	X			
Academic GPA	X			
Standardized Tests	X			
Class Rank		X		
Recommendations		X		
Essay		X		
Interview				X
Level of Applicant's Interest			X	
Extracurricular Activities			X	
Volunteer Work			X	
Particular Talent/Ability		X		
Character/Personal Qualities			X	
First Generation to Attend College			X	
State Residency			X	
Geographic Residence			X	
Relation with Alumnus			X	

UMASS
학업

가장 중요

Factor	Important	Important	Considered	Not Considered
Rigor of Secondary School Record	X			
Academic GPA	X			
Standardized Tests	X			
Class Rank	X			
Recommendations	X			
Essay	X			
Interview			X	
Level of Applicant's Interest				X
Extracurricular Activities		X		
Volunteer Work			X	
Particular Talent/Ability	X			
Character/Personal Qualities	X			
First Generation to Attend College			X	
State Residency			X	
Geographic Residence			X	
Relation with Alumnus			X	
Religious Affiliation/Commitment				X
Ethnicity			X	
Work Experience			X	

Brown

가장 중요

Factor	Important	Important	Considered	Not Considered
Rigor of Secondary School Record	X			
Academic GPA	X			
Standardized Tests	X			
Class Rank				X
Recommendations				X
Essay	X			
Interview				X
Level of Applicant's Interest				X
Extracurricular Activities		X		
Volunteer Work		X		
Particular Talent/Ability		X		
Character/Personal Qualities		X		
First Generation to Attend College			X	
State Residency				X
Geographic Residence			X	
Relation with Alumnus			X	

UCLA

MIT, Brown: 독특함/개성/자질/학업 UMASS, UCLA: 학업

직장 Interview의 차이 (Differences in Interview Questions)

3

What is your favorite Google product, and how would you improve it? – Associate Product Manager, January 2016

Google

If you wanted to bring your dog to work but one of your team members was allergic to dogs what would you do? – Associate Account Strategist, December 2014

Microsoft

"Why would you not join Google?" - Senior Business Development Manager candidate

Facebook

"On your very best day at work – the day you come home and think you have the best job in the world – what did you do that day?"

At NASA we seek to hire only those with aerospace experience. Are you more experienced in the private or public aerospace industry?

The aerospace and defense industry is ever-changing. At NASA we seek to hire individuals with a keen interest in this industry. How do you stay up to date on aerospace related current events?

Typical NASA

GOOG, FB, MSFT: 창조/독특/논리/협력/Fit NASA: 단답식

대학생 Intern 월급 비교 (Monthly Salary for Interns)

3

Google

Software Engineer Intern - Monthly

165 salaries

\$7,028
monthly



Microsoft

Software Development Engineer Intern - Monthly

307 salaries

\$6,816
monthly



NASA JPL

Summer Intern - Monthly

9 salaries

\$2,473
monthly



변화하는 시대의 흐름을 잘 보고 진학/전공을 선택해야 성공

목차 (Outline)

- ① 한국식 소통 방식의 장단점
- ② 사차 산업 혁명 시대의 특이점
- ③ 미래를 선도하는 기관들이 찾는 인재상
- ➔ ④ 동기 유발의 한 방법

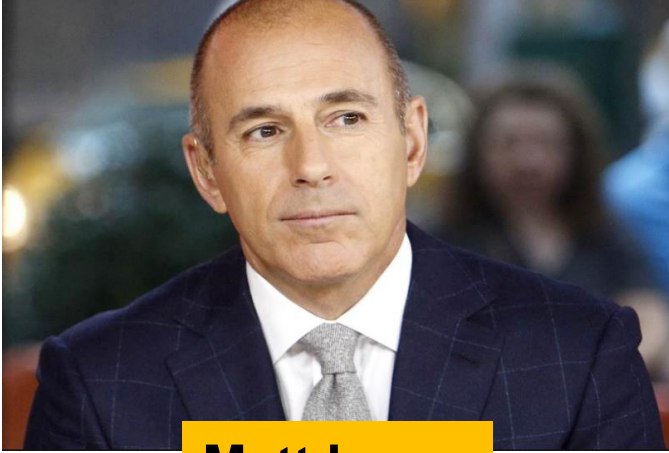
동기 부여 방법들 (Motivation Methods)

4

- 두려움 조성 (Fear)
 - 공부 못하면 못살게 됨
 - 바닥 10%는 짤린다
 - 안 믿으면 지옥감
 - 선물/돈 공세 (Perks)
 - 이거하면 뭐 사줄까
 - 한 시간 공부하고 game 해라
 - 출세/의미 부여 (Purpose)
 - 공부해야 좋은 사람 된다
 - 좋은 대학가야 좋은 직장가고 마음에 드는 배우자 만난다
 - 새로운 약을 발명하면 많은 사람들을 돕고 부자가 된다
- 인생을 불행하게 만듦
- Game하러 시간만 때움
- 하다가 어려우면 그만둠
원초적/물질적
목적 후 다른 욕구를 채우기 원함

고귀한 목적 없는 성공/출세는 모래 위의 집? (Build Your House on the Rock!)

4



Matt Lauer



Tiger Woods



Harvey Weinstein



Charlie Rose

누구나 크게 이루고 싶은 욕구가 있음 (High Expectations)

4

- Why?: 하나님이 큰 뜻으로 독특하고 최고 수준의 걸작품으로 구별되게 나를 만드셨기 때문
 - 하고 싶은게 없다? No. 존재 가치가 확인이 안되서 실망 해왔기 때문
 - 아버지가 높다 하시는데 왜 내가 나에게 평범함을 바라나?
 - 구별되었기에 높은 수준을 원하신다
 - 크게 믿고 재능을 찾고 하나하나 승리로 확인/점검 하라
- 하나님은 우리가 크게 이루길 원하심
 - 우리의 모순/흠/부족함 잘 아신다
 - 실수/패배/타락을 자책 말고 매일 새롭게 다시 하라
 - 나만의 독특한 brand를 만들어가라
 - MIT: 혁신(Innovation), JPL: 탐험(Exploration), 나의 brand는?
- 높은 목표를 이해하면 희생은 자연적으로 선택하게 됨
 - 고귀한 목적은 원래 힘든 것
 - 인내(perseverance)와 끈기(grit)로 하루하루 다시 하라

세상을 감동시키는 표준이 되라 (Let Your Good Deeds Shine Out For All To See)

4

Op-Ed Roy Moore's alleged pursuit of a young girl is the symptom of a larger problem in evangelical circles



Senate Majority Leader Mitch McConnell (R-Ky.) called on Roy Moore to withdraw from the Dec. 12 special election. (Nov. 14, 2017) (Sign up for our free video newsletter here <http://bit.ly/2n6VKPF>)

Roy Moore (판사)

독실한 기독교인/법정에 십계명을 세우고 연방 정부와 싸워 인기를 얻었음/Alabama주 상원 의원 도전 중 과거에 있었다고 의심되는 미성년자들과의 성추행 문제로 흔들리고 있으나 사실 부인 중



Judge Roy Moore
@MooreSenate

Follow

.@jimmykimmel If you want to mock our Christian values, come down here to Alabama and do it man to man. #ALSen



Exclusive — Roy Moore Campaign to Jimmy Kimmel: If You Want to 'Mock O... THEODORE, Alabama — The U.S. Senate campaign of Judge Roy Moore is firing back at Jimmy Kimmel and his paid trickster Rich Barbieri. breitbart.com

Jimmy Kimmel (Comedian)

“나는 교회 잘 만나간다. 하지만 30대 중반 성인이 미성년자와 date하는 것이 기독교 가치가 아닌 것은 안다. 죄 이후에는 회개하고 자중해야 하는 것도 안다”

So Everyone Will Praise Your Heavenly Father

구체적 방법들 – 3/3 (Improvement Strategies – 3/3)

4

- 계속 도전할것
 - 긍정적 사고 방식의 실천
 - 대학 입학이 끝이 아니다
 - 과정/실패를 통해 계속 배워라
 - 계속 기대하면 하나님이 이루심
- 아버지/어머니가 함께 동일한 목소리를 낼것
 - 혼자 뒷집지지 말라
- 아이들만을 위해 살지 말라
 - 부모는 무시 당하고 자녀들은 무거운 짐(guilt trip)을 진다
 - No. 내가 널 위해 얼마나 희생했는데
 - Yes. 같이 먹고 즐기고 입을것
- 모든 일에 모범을 세울것
 - 인생 목표를 자녀들과 나누어라
 - 부모님은 왜 사는가?
 - 힘든일을 정복하라 (a.k.a. deliberate practice)
 - 예: 일찍 일어나기, 새벽 기도, 성경 읽기,...
- 유심히 자녀들을 관찰 할것
 - 어떠한 것을 좋아하는지/도움이 필요한지 주목
 - 전공/진로와 연결되면 이상적
 - 뒤에서 100% 바쳐주고 있다고 믿음을 주라

James Hwang, Ph: 818-445-5136